

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Svenska Brassierier AB
556869-3500
Räkenskapsåret
2025

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning koncern	6
Balansräkning koncern	7
Kassaflödesanalys koncern	9
Resultaträkning	10
Balansräkning	11
Kassaflödesanalys	13
Noter	14

Styrelsen och verkställande direktören för Svenska Brassier AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver restaurangverksamhet genom dess dotterbolag. Svenska Brassier är samlingsnamnet som knyter ihop gruppens verksamhet, och syfte: att skapa lycka genom värdegrunden tillgänglighet, trovärdighet, underhållande och generositet. Restaurangerna bedrivs genom egna varumärken med egen identitet och gästupplevelse.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 har fokus legat på att optimera driften på de restauranger som ingår i Svenska Brassier, och samtidigt fortsätta vårda och förfina den upplevelse vi erbjuder våra gäster. Det fysiska besöket på restaurangerna känns mer relevant än på länge och fyller en viktig funktion för många människor.

Koncernens omsättning har utvecklats mycket väl under året samtidigt som kostnadsbasen minskat vilket bidragit till en väsentlig förbättring av resultatet.

Under början av 2025 gjorde Svenska Brassier en nyemission där bolaget tog in 30,2 Mkr. Trots en positiv utveckling från gjorda investeringar har styrelsen bedömt att en nyemission, för att stärka balansräkningen, bäst gynnar bolaget och dess aktieägare.

Vi ser ett fortsatt stort behov av att gå ut och mötas fysiskt på en välkomnande plats där vi känner oss trygga. Mötet mellan människor är av stor vikt och vi som bransch har en viktig uppgift att fylla när människor möts. Vi gör det genom att erbjuda upplevelser där mat, dryck god service kombineras med design, musik och konst, i olika prissegment och lägen på alla våra restauranger.

Våra tre nya restauranger i Gondolenhuset har fortsatt sin fina utveckling och omsättning liksom lönsamhet förbättras.

Även de nya restaurangerna i NK-huset som drivs tillsammans med Tommy Myllymäki och Pi Le - med Bobergs Matsal i spetsen utvecklas fint med ökad omsättning och förbättrade resultat.

Sturehof har under året fortsatt resan i sina nya lokaler och visar både fin tillväxt samt förbättrad lönsamhet. De lokaler som renoverats under 4 år kommer att öppna igen i april 2027 då Sturehof samtidigt firar 140 år. Med ett komplett Sturehof innebär det att restaurangen blir Sveriges i särklass största restaurang med nästintill fördubblad kapacitet jämfört med idag.

Riche & Teatergrillen har återigen haft ett starkt år med ökad omsättning och förbättrat resultat samtidigt som jobbet med att förfina gästupplevelsen fortsätter.

Koncernens investeringsnivå har under året varit låg. I år och nästa år fortsätter investeringarna att ligga på låga nivåer. Vi kan se tillbaka på investeringarna som gjorts de senaste åren och konstatera att de har blivit mycket lyckade, både ur ett tillväxt- och lönsamhetsperspektiv. Med en färdiginvesterad koncern, och mot bakgrund av framgångarna under 2025, ser vi fortsatt ljus på den framtida utvecklingen. Med den goda resultatutvecklingen förbättras även nettoskulden markant.

Under året genomfördes koncerninterna fusioner i syfte att förenkla organisationsstrukturen, minska interna ränteflöden samt reducera administrationen. Fusionerna innebär att AB Skröja Förvaltning samt AB Helsing Restaurang Förvaltning uppgick i Svenska Brassier AB.

Företaget har fortsatt investerat i kompetensutveckling inom aktuella områden som arbetsrätt och schemaläggning. Att skapa modiga och duktiga beslutsfattare och ledare är ett prioriterat område och bolaget investerar löpande i sina medarbetare. Med en alltmer komplex omvärld att navigera i, och med prisnivåer på en väsentligt högre nivå, ökar kraven på att kunna parera dessa utmaningar, vilket i sin tur ställer stora krav på personalen och våra ledare.

Koncernens trädgårdsodling vid Ulriksdals Vårdshus fortsätter att bidra med cirka 6 % av koncernens samtliga inköp av frukt & grönt. Det är liknande nivåer som föregående år och en siffra vi är väldigt stolta över och som visar tydligt att vårt hållbarhetsarbete och fokus på hållbar konsumtion och produktion samt biologisk mångfald och ursprung är viktigt för hela koncernen. Även jämställdhet är högt prioriterad.

Koncernen har tidigare aviserat ambitionen att gå till börsen, vilket inte förändrats och förberedelser pågår för att vara redo när marknadsläget är det rätta och bolaget redo. Bolagsstyrning tillsammans med policys och internkontroll är viktiga frågor som bolaget jobbar hårt med. Svenska Brassier vill driva branschen framåt och vi anser det viktigt att bolag i vår bransch finns på kapitalmarknaden för att öka attraktivitet och bidra till en hållbar näring över tid.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Svenska Brassier förväntas fortsätta växa ungefär i samma takt som 2025, och samtidigt fortsätta förbättra resultatet. Utöver fortsatt fokus på att optimera driften av gruppens restauranger och därmed förbättra lönsamheten pågår förberedelserna inför öppning av det kompletta Sturehof i början av april 2027. Samtidigt kommer vi, som alltid, fortsätta arbetet med att vårda och utveckla gästupplevelsen. Investeringarna kommer att vara minimala under 2026.

Svårigheterna att hitta bra personal har minskat och koncernen lyckas fylla de vakanser som uppstår på ett bra sätt.

Med en växande koncern och därmed större påverkan på vår omgivning kommer ett ökat ansvar för Svenska Brassiers miljöpåverkan. För den som vill läsa mer om det samt om personalfrågor och sociala aspekter hänvisar vi till vår hållbarhetsrapport. Vår ambition är att bygga ett motståndskraftigt och utvecklingsorienterat företag. Vi har upprättat hållbarhetsrapporter sedan 2018 och alla rapporter ligger tillgängliga på vår hemsida.

Ägarförhållanden

Av Svenska Brassier ABs 12 162 459 totala antal aktier så finns det två aktieägare som äger mer än 10% av aktierna. Matilda Jackson äger 3 852 670 aktier vilket motsvarar 31,68% av totala aktiekapitalet och IKAB AB äger 1 253 728 aktier vilket motsvarar 10,31% av det totala aktiekapitalet. Totalt äger dessa två parter 41,99% av Svenska Brassiers utställda aktier. Alla aktier är röstberättigade och motsvarar en röst per aktie

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	730 763	682 867	537 900	511 549	382 278
Resultat efter finansiella poster	918	-46 334	-35 394	5 622	-1 435
Balansomslutning	358 314	388 969	376 317	315 063	236 700
Soliditet (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Antal anställda	445	445	440	363	253
Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	30 085	23 586	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	117 877	-32 870	-9 744	1 570	950
Balansomslutning	380 086	336 284	291 064	262 956	119 739
Soliditet (%)	84,8	80,9	95,2	99,6	54,1
Antal anställda	35	31	23	0	0

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Koncernen					
Belopp vid årets ingång	743 383	153 881 257	-236 355 808	1 823 456	-79 907 712
Kvittningsemission	47 177	30 605 211			30 652 388
Erlagda aktieägartillskott			-2 590 000		-2 590 000
Omräkningsdifferens		11	-233 583		-233 572
Transaktioner utan bestämmande inflytande				-582 909	-582 909
Årets resultat			1 186 547	784 181	1 970 728
Belopp vid årets utgång	790 560	184 486 479	-237 992 844	2 024 728	-50 691 077

Moderbolaget	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	743 383		276 341 184	-5 020 686	272 063 881
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-5 020 686	5 020 686	0
Kvittningsemission	47 177		30 605 211		30 652 388
Uppskrivningsfond		5 902 917			5 902 917
Fusionsresultat			-144 249 779		-144 249 779
Årets resultat				158 036 930	158 036 930
Belopp vid årets utgång	790 560	5 902 917	157 675 930	158 036 930	322 406 337

Villkorade aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 450 000 kr (450 000 kr).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	157 675 930
årets vinst	158 036 930
	315 712 860

disponeras så att	
i ny räkning överföres	315 712 860
	315 712 860

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning		730 762 650	682 867 377
Övriga rörelseintäkter	2, 3	764 789	367 236
		731 527 439	683 234 613
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-185 505 642	-177 235 068
Övriga externa kostnader	4, 5	-180 721 267	-181 957 149
Personalkostnader	6	-309 144 070	-302 196 556
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-38 525 822	-37 711 184
Övriga rörelsekostnader		-3 203 487	-5 984 098
		-717 100 288	-705 084 055
Rörelseresultat		14 427 151	-21 849 442
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	1 526 907
Resultat från andelar i intresseföretag	9	-1 108 429	-5 064 245
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	91 313	117 232
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-12 492 076	-21 064 874
		-13 509 192	-24 484 980
Resultat efter finansiella poster		917 959	-46 334 422
Resultat före skatt		917 959	-46 334 422
Skatt på årets resultat	13	-472 830	-919 704
Uppskjuten skatt		1 525 599	1 829 530
Årets resultat		1 970 728	-45 424 596
Minoritetens andel i årets resultat		-784 181	3 796 388

Koncernens Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror och andra utvecklingsarbeten	14	2 307 537	3 406 651
Hysesrätter och liknande rättigheter	15	4 568 333	5 278 333
Varumärken samt liknande rättigheter	16	32 446 565	39 336 899
Goodwill	17	6 843 380	9 172 076
Pågående utvecklingsarbeten och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	18	715 800	678 800
		46 881 615	57 872 759
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	19	152 401 851	161 918 958
Inventarier, verktyg och installationer	20	62 263 690	75 233 051
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	21	91 481	818 170
		214 757 022	237 970 179
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	24, 25	2 007 504	525 933
Andra långfristiga värdepappersinnehav	27	2 862 862	2 860 362
Uppskjuten skattefordran	28	2 378 290	2 425 018
Andra långfristiga fordringar	29	435 029	361 710
		7 683 685	6 173 023
Summa anläggningstillgångar		269 322 322	302 015 961
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		32 401 710	30 990 887
		32 401 710	30 990 887
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9 707 576	6 957 781
Aktuella skattefordringar		3 547 509	3 373 442
Övriga fordringar		13 412 775	17 554 597
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	19 157 023	19 690 009
		45 824 883	47 575 829
Kassa och bank	31	10 765 152	8 385 854
		10 765 152	8 385 854
Summa omsättningstillgångar		88 991 745	86 952 570
SUMMA TILLGÅNGAR		358 314 067	388 968 531

Koncernens Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		790 560	743 383
Övrigt tillskjutet kapital		184 486 479	153 881 257
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-239 963 572	-190 931 212
Årets resultat		1 970 728	-45 424 596
Summa eget kapital		-52 715 805	-81 731 168
Minoritetsintresse		2 024 728	1 823 456
		2 024 728	1 823 456
Avsättningar för uppskjuten skatt	34	6 917 475	8 475 075
		6 917 475	8 475 075
Långfristiga skulder	35		
Räntebärande skulder		129 267 613	161 978 720
Övriga skulder		5 500 000	9 256 258
		134 767 613	171 234 978
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	36	9 722 221	22 972 461
Förskott från kunder		804 605	390 620
Leverantörsskulder		58 069 213	59 139 559
Räntebärande skulder		60 077 184	73 032 245
Övriga skulder		34 282 483	36 610 723
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37	104 364 350	97 020 582
		267 320 056	289 166 190
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		358 314 067	388 968 531

Koncernens	Not	2025-01-01	2024-01-01
Kassaflödesanalys		-2025-12-31	-2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		917 959	-46 334 422
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	38	47 034 931	49 409 051
Betald skatt		-632 170	-7 478 015
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		47 320 720	-4 403 386
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-1 410 823	4 536 525
Förändring kundfordringar		-2 749 795	-1 132 100
Förändring av kortfristiga fordringar		5 440 793	-2 188 762
Förändring leverantörsskulder		-1 378 229	7 135 678
Förändring av kortfristiga skulder		-9 774 742	26 043 519
Kassaflöde från den löpande verksamheten		37 447 924	29 991 474
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14, 18	-390 800	-530 534
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	14	-297 083	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19, 20, 21	-4 293 744	-34 956 182
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	20	-679 815	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-2 590 000	0
Investering i intresseföretag		0	-3 493 035
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 251 442	-38 979 751
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		25 900 824	0
Upptagna lån		35 000 000	35 177 000
Amortering av lån		-74 467 773	-28 108 482
Förändring checkräkningskredit		-13 250 240	2 981 156
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-26 817 189	10 049 674
Årets kassaflöde		2 379 293	1 061 397
Likvida medel vid årets början		8 385 859	7 324 457
Likvida medel vid årets slut		10 765 152	8 385 854

Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning		30 084 519	23 586 155
Övriga rörelseintäkter	2, 3	1 028 585	6 435
		31 113 104	23 592 590
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		0	-104 850
Övriga externa kostnader	4, 5	-20 487 730	-15 142 038
Personalkostnader	6	-50 413 853	-35 075 092
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 296 198	-1 051 136
Övriga rörelsekostnader		-988 833	-2 038 343
		-73 186 614	-53 411 458
Rörelseresultat	7	-42 073 510	-29 818 868
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	163 909 521	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	7 105 093	1 569 504
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-11 064 514	-4 620 536
		159 950 100	-3 051 033
Resultat efter finansiella poster		117 876 590	-32 869 901
Bokslutsdispositioner	12	40 160 340	27 849 215
Resultat före skatt		158 036 930	-5 020 686
Skatt på årets resultat	13	0	0
Årets resultat		158 036 930	-5 020 686

Moderbolagets Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	14	1 644 071	2 206 725
Pågående utvecklingsarbeten och förskott	18	715 800	678 800
		2 359 871	2 885 525

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	20	2 744 582	1 221 506
Pågående nyanläggningar och förskott	21	0	181 962
		2 744 582	1 403 468

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	22, 23	348 269 171	236 958 559
Fordringar hos koncernföretag	26	21 022 809	80 120 795
Andra långfristiga värdepappersinnehav	27	2 500	0
Andra långfristiga fordringar	29	375 932	361 710
		369 670 412	317 441 064
Summa anläggningstillgångar		374 774 866	321 730 057

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		1 901 288	2 375 676
Fordringar hos koncernföretag		515 543	10 917 661
Aktuella skattefordringar		115 379	0
Övriga fordringar		1 400 883	464 818
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	1 262 131	697 249
		5 195 225	14 455 404

Kassa och bank

	31	116 080	98 743
Summa omsättningstillgångar		5 311 305	14 554 147

SUMMA TILLGÅNGAR

380 086 171 336 284 204

Moderbolagets Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	32, 33		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		790 560	743 383
Uppskrivningsfond		5 902 917	0
		6 693 477	743 383
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		157 675 930	276 341 184
Årets resultat		158 036 930	-5 020 686
		315 712 860	271 320 498
Summa eget kapital		322 406 337	272 063 881
Långfristiga skulder	35		
Räntebärande skulder		25 000 000	0
Skulder till koncernföretag		6 258 686	0
Summa långfristiga skulder		31 258 686	0
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder		1 863 328	36 065 011
Leverantörsskulder		1 814 527	2 286 084
Skulder till koncernföretag		253 452	3 225 167
Övriga skulder		2 545 260	8 749 364
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37	19 944 581	13 894 697
Summa kortfristiga skulder		26 421 148	64 220 324
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		380 086 171	336 284 205

Moderbolagets Kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		117 876 590	-32 869 901
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	38	-162 241 249	2 374 778
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-44 364 659	-30 495 123
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		474 388	-2 375 676
Förändring av leverantörsskulder		-471 557	656 207
Förändring av kortfristiga fordringar		8 688 298	-10 664 786
Förändring av kortfristiga skulder		9 167 200	16 519 348
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-26 506 330	-26 360 030
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14, 18	-390 800	-3 598 510
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	14	-679 815	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20, 21	-1 720 858	-1 603 629
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	20	-297 083	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 088 556	-5 202 139
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		25 900 824	0
Upptagna lån		25 000 000	30 177 000
Amortering av lån		-31 425 723	0
Fordring/skuld koncern		10 137 122	552 260
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		29 612 223	30 729 260
Årets kassaflöde		17 337	-832 909
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		98 743	931 652
Likvida medel vid årets slut		116 080	98 743

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Fusion

Fusionerna mellan två systerföretag och moderbolag har redovisats enligt med Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2020:5) om redovisning av fusion.

De övertagna tillgångarna och skulderna har värderats enligt koncernmässigt värde på fusionsdagen enligt kontinuitetsmetoden av helägt dotterbolag.

Fusion 1 innebar att AB Skröja Förvaltning uppgick i Svenska Brassier AB där det blev 393 854 kr i resultateffekt, 6 283 607 kr i överförda nettotillgångar och 93 687 074 kr i fusionsdifferens. I direkt anslutning till fusion 1 gjordes fusion 2 där AB Helsing Restaurang Förvaltning uppgick i Svenska Brassier AB där det blev 170 961 471 kr i resultateffekt, -78 961 742 kr i överförda nettotillgångar och 50 562 704 kr i fusionsdifferens.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Det innebär att intäkter redovisas till nominellt värde (fakturabelopp) och ersättning erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Moderbolaget och koncernen tillämpar kontoplan enligt branschorganisationen Visita.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3-5 år
Hysesrätter och liknande rättigheter	5-10 år
Goodwill	10 år
Varumärken	10-20 år

Goodwill har uppkommit från förvärv av verksamheter med lång historik och positiv kassagenerering. Mot den bakgrunden tillämpar koncernen en nyttjandeperiod om 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-15 år
Konst	Skrivs ej av

Finansiella instrument

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Leasingavtal

Tillgångar som leasas genom ett finansiellt leasingavtal redovisas som en materiell anläggningstillgång samtidigt som framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Vid det första redovisningstillfället redovisas tillgången och skulden till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter och eventuellt restvärde. Vid beräkningen av nuvärdet av minimileaseavgifterna används avtalets implicita ränta. Operationella leaseingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har ställt ut teckningsoptioner till anställda. Vid utgivande har teckningspremien, värderad i enlighet med Black & Scholes-formeln, redovisats som fritt eget kapital/överkursfond.

I det fall aktierna sedan tecknas vid löptidens slut redovisas kvotvärdet av lösenpriset som aktiekapital och överskjutande del som överkursfond.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Justering av föregående års uppställning av kassaflödet har gjorts. Checkräkningskrediten har brytits ut från Förändring av kortfristiga skulder.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Koncernen

	2025	2024
Erhållna offentliga bidrag m.m	293 156	99 322
Övriga rörelseintäkter	471 633	267 914
	764 789	367 236

Moderbolaget

	2025	2024
Erhållna offentliga bidrag m.m	32 986	6 435
Övriga rörelseintäkter	995 599	0
	1 028 585	6 435

Not 3 Offentliga bidrag

Koncernen

	2025	2024
Under året intäktsförda offentliga bidrag m.m	293 156	99 322

Moderbolaget

	2025	2024
Under året intäktsförda offentliga bidrag m.m	32 986	6 435
	32 986	6 435

Not 4 Leasingavtal - leasetagare Koncernen

Årets operationella leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 51 188 911 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	47 381 478	47 776 501
Senare än ett år men inom fem år	112 582 118	129 662 943
Senare än fem år	41 027 668	58 206 469
	200 991 264	235 645 913
Finansiella leasingavtal		
Inventarier, verktyg och installationer		
Ackumulerade anskaffningsvärden	45 812 087	45 812 087
Ackumulerade avskrivningar	-19 290 475	-10 265 159
Utgående redovisat värde	26 521 612	35 546 928

Moderbolaget

Årets operationella leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 574 617 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	3 445 557	3 275 500
Senare än ett år men inom fem år	10 189 556	13 460 500
	13 635 113	16 736 000

Not 5 Arvode till revisorer Koncernen

	2025	2024
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdraget	1 338 768	1 721 086
Övriga tjänster	473 000	167 500
	1 811 768	1 888 586

Moderbolaget

	2025	2024
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdraget	327 638	381 600
Övriga tjänster	235 000	83 500
	562 638	465 100

Not 6 Anställda och personalkostnader Koncernen

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	154	154
Män	291	291
	445	445
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	6 132 956	2 121 000
Övriga anställda	209 805 447	209 736 093
	215 938 403	211 857 093
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	661 086	508 704
Pensionskostnader för övriga anställda	13 408 752	15 076 420
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	72 664 260	71 969 507
	86 734 098	87 554 631
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	302 672 501	299 411 724
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	38 %	34 %
Andel män i styrelsen	62 %	66 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	24 %	29 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	76 %	71 %
Moderbolaget		
	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	17	14
Män	18	17
	35	31
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	6 132 956	2 121 000
Övriga anställda	27 039 198	19 847 845
	33 172 154	21 968 845
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	661 086	508 704
Pensionskostnader för övriga anställda	3 719 439	3 849 821
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	11 040 506	7 748 677
	15 421 031	12 107 202
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	48 593 185	34 076 047

Verkställande direktör har en avtalad uppsägningstid om 7 månader och inget avtalat avgångsvederlag föreligger.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	43 %	43 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	57 %	57 %

**Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Moderbolaget**

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	39,75 %	38,21 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	74,05 %	86,58 %

**Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2025	2024
Erhållna utdelningar	9 500 000	0
Nedskrivning av andelar	-15 402 917	0
Fusion av dotterbolag	169 812 438	0
	163 909 521	0

**Not 9 Resultat från andelar i intressebolag
Koncernen**

	2025	2024
Resultat från intresseföretag	-1 108 429	-5 064 245
	-1 108 429	-5 064 245

**Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen**

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	91 313	117 232
	91 313	117 232

Moderbolaget

	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag	7 083 043	1 545 313
Övriga ränteintäkter	22 050	24 191
	7 105 093	1 569 504

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter Koncernen

	2025	2024
Räntekostnader Checkräkningskredit	-1 230 143	-1 635 379
Räntekostnader långfristig skuld	-5 796 788	-7 936 138
Övriga räntekostnader	-4 351 136	-7 780 669
Övriga finansiella kostnader	-1 114 009	-3 712 689
	-12 492 076	-21 064 875

Moderbolaget

	2025	2024
Räntekostnader från koncernbolag	-7 673 645	0
Räntekostnader långfristig skuld	-352 573	0
Övriga räntekostnader	-1 973 886	-4 620 536
Övriga finansiella kostnader	-1 064 410	0
	-11 064 514	-4 620 536

Not 12 Bokslutsdispositioner Koncernen

Moderbolaget

	2025	2024
Mottagna koncernbidrag	40 631 249	27 853 617
Lämnade koncernbidrag	-470 909	-4 402
	40 160 340	27 849 215

Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt Koncernen

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-472 830	-985 326
Justering avseende tidigare år	0	65 622
Uppskjuten skatt	1 525 599	1 829 530
Totalt redovisad skatt	1 052 769	909 826

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		917 959		-46 334 422
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	189 100	20,60	-9 544 891
Ej avdragsgilla kostnader	-98,56	904 784	9,74	4 511 456
Ej skattepliktiga intäkter	0,17	-1 581	0,00	-2 041
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång	-273,55	2 511 071	14,45	6 695 243
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	420,96	-3 864 215	-5,34	-2 475 180
Bokföringsmässiga avskrivningar	-35,39	324 901	0,73	337 647
Skattemässiga avskrivningar	40,48	-371 628	-0,60	-279 237
Återföring periodiseringsfond			0,00	0
Återläggning ej avdragsgillt negativt räntenetto	-85,01	780 398	3,76	1 742 329
Redovisad effektiv skatt	-51,51	472 830	2,13	985 326

Moderbolaget

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		158 036 930		-5 020 686
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	32 555 608	20,60	-1 034 261
Ej avdragsgilla kostnader		3 338 973		494 624
Ej skattepliktiga intäkter		-36 938 682		-1 059
Återläggning ej avdragsgillt negativt räntenetto		490 532		540 696
Redovisad effektiv skatt	0,35	-553 569	0,00	0

Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 580 499	8 362 709
Inköp	125 000	3 588 229
Försäljningar/utrangeringar	-865 626	-3 497 105
Omklassificeringar	228 800	126 666
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 068 673	8 580 499
Ingående avskrivningar	-5 173 848	-4 975 320
Försäljningar/utrangeringar	514 344	926 113
Årets avskrivningar	-1 101 632	-1 124 641
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 761 136	-5 173 848
Utgående redovisat värde	2 307 537	3 406 651

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 057 695	0
Inköp	125 000	3 057 695
Omklassificeringar	228 800	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 411 495	3 057 695
Ingående avskrivningar	-850 969	0
Årets avskrivningar	-916 455	-850 969
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 767 424	-850 969
Utgående redovisat värde	1 644 071	2 206 726

Not 15 Hyresrätter och liknande rättigheter Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 100 000	7 100 000
Försäljningar/utrangeringar	-449 167	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 650 833	7 100 000
Ingående avskrivningar	-1 821 667	-1 111 667
Försäljningar/utrangeringar	421 667	0
Årets avskrivningar	-682 500	-710 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 082 500	-1 821 667
Utgående redovisat värde	4 568 333	5 278 333

Not 16 Varumärken samt liknande rättigheter Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	117 364 819	117 364 819
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	117 364 819	117 364 819
Ingående avskrivningar	-78 027 920	-71 282 996
Årets avskrivningar	-6 890 334	-6 744 924
Utgående ackumulerade avskrivningar	-84 918 254	-78 027 920
Utgående redovisat värde	32 446 565	39 336 899

**Not 17 Goodwill
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	195 482 703	195 482 703
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	195 482 703	195 482 703
Ingående avskrivningar	-186 310 627	-183 668 803
Årets avskrivningar	-2 328 696	-2 641 824
Utgående ackumulerade avskrivningar	-188 639 323	-186 310 627
Utgående redovisat värde	6 843 380	9 172 076

**Not 18 Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	678 800	763 370
Årets anskaffningar	265 800	540 816
Försäljningar/utrangeringar	0	-498 720
Omklassificeringar	-228 800	-126 666
715 800	678 800	

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	678 800	137 984
Årets anskaffningar	265 800	540 816
Omklassificeringar	-228 800	0
715 800	678 800	

**Not 19 Förbättringsutgifter på annans fastighet
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	201 852 441	139 164 167
Årets anskaffningar	874 907	28 887 721
Försäljningar/utrangeringar	-8 070 726	-33 974 453
Omklassificeringar	81 591	98 915 138
Utrangering konkurs	0	-31 140 132
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	194 738 213	201 852 441
Ingående avskrivningar	-39 933 483	-87 627 796
Försäljningar/utrangeringar	8 070 726	33 630 908
Årets avskrivningar	-10 473 605	-9 873 739
Utrangering konkurs	0	23 937 144
Utgående ackumulerade avskrivningar	-42 336 362	-39 933 483
Utgående redovisat värde	152 401 851	161 918 958

**Not 20 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	135 691 124	151 063 954
Årets anskaffningar	4 601 360	28 211 117
Försäljningar/utrangeringar	-6 789 492	-20 272 835
Omklassificeringar	181 962	0
Utrangering konkurs	0	-23 311 112
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	133 684 954	135 691 124
Ingående avskrivningar	-60 458 073	-86 351 463
Försäljningar/utrangeringar	4 280 684	18 872 545
Årets avskrivningar	-15 243 875	-16 003 963
Utrangering konkurs	0	23 024 808
Utgående ackumulerade avskrivningar	-71 421 264	-60 458 073
Utgående redovisat värde	62 263 690	75 233 051

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 421 672	0
Inköp	2 366 950	1 421 672
Försäljningar/utrangeringar	-679 815	0
Omklassificeringar	181 962	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 290 769	1 421 672
Ingående avskrivningar	-200 166	0
Försäljningar/utrangeringar	33 723	0
Årets avskrivningar	-379 744	-200 166
Utgående ackumulerade avskrivningar	-546 187	-200 166
Utgående redovisat värde	2 744 582	1 221 506

**Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	818 170	98 986 358
Årets anskaffningar	19 901	746 590
Omklassificeringar	-746 590	-98 914 778
	91 481	818 170

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	181 962	0
Årets anskaffningar	0	181 962
Omklassificeringar	-181 962	0
	0	181 962

Not 22 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	236 958 559	236 958 559
Årets anskaffningar	5 902 917	0
Fusion av dotterbolag	192 228 319	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	435 089 795	236 958 559
Ingående uppskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-15 402 917	0
Fusion av dotterbolag	-71 417 707	0
Utgående ackumulerade uppskrivningar	-86 820 624	0
Utgående redovisat värde	348 269 171	236 958 559

Not 23 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Sturehof AB	100%	100%	70 664	348 251 810
The Hills Stockholm AB	100%	100%	50 000	1
Deryhw AB	90,01%	91,01%	19 774 875	17 360
				348 269 171

	Org.nr	Säte
Sturehof AB	556437-0400	Stockholm
The Hills Stockholm AB	559029-3683	Stockholm
Deryhw AB	556556-9174	Stockholm

**Not 24 Andelar i intresseföretag och andra gemensamt styrda företag
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	525 933	870 970
Årets anskaffningar	0	4 780 551
Villkorat aktieägartillskott	2 590 000	0
Resultatandel intresseföretag	-1 108 429	-5 064 245
Omklassificeringar	0	-61 343
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 007 504	525 933
Utgående redovisat värde	2 007 504	525 933

**Not 25 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Brillo Pizza AB	44,32%	44,32%	26 672	2 007 504 2 007 504
	Org.nr	Säte		
Brillo Pizza AB	559250-9821	Stockholm		

**Not 26 Fordringar hos koncernföretag
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80 120 795	51 278 527
Tillkommande fordringar	75 012 609	51 198 930
Avgående fordringar	-134 110 595	-22 356 662
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 022 809	80 120 795
Utgående redovisat värde	21 022 809	80 120 795

**Not 27 Finansiella anläggningstillgångar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 860 362	2 860 362
Inköp	2 500	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 862 862	2 860 362
Utgående redovisat värde	2 862 862	2 860 362

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	2 500	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 500	0
Utgående redovisat värde	2 500	0

**Not 28 Uppskjuten skattefordran
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående saldo	2 425 018	3 987 642
Tillkommande skattefordringar	164 845	174 405
Återförda skattefordringar	-211 573	-115 995
Justering konkurs	0	-1 621 034
2 378 290	2 378 290	2 425 018

**Not 29 Andra långfristiga fordringar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	361 710	342 659
Tillkommande fordringar	73 319	19 051
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	435 029	361 710
Utgående redovisat värde	435 029	361 710

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	361 710	342 659
Tillkommande fordringar	14 222	19 051
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	375 932	361 710
Utgående redovisat värde	375 932	361 710

**Not 30 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	11 577 350	10 047 171
Förutbetalda leasingkostnader	3 153 399	3 595 412
Förutbetalda försäkringspremier	210 635	251 416
Förutbetalda räntekostnader	167 916	384 398
Övriga förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	4 047 723	5 411 612
	19 157 023	19 690 009

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda leasingkostnader	11 121	21 426
Förutbetalda försäkringspremier	210 635	250 242
Övriga förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	1 040 375	425 581
	1 262 131	697 249

**Not 31 Kassa och bank
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Kassamedel	10 765 152	8 385 854
	10 765 152	8 385 854

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Kassamedel	116 080	98 743
	116 080	98 743

**Not 32 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Aktier	12 162 459	0,07
	12 162 459	

**Not 33 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget**

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	157 675 930
årets vinst	158 036 930
	315 712 860

disponeras så att i ny räkning överföres	315 712 860
	315 712 860

**Not 34 Avsättningar
Koncernen**

2025-12-31

2024-12-31

Belopp vid årets ingång	8 475 075	10 304 601
Under året återförda belopp	-1 557 600	-1 829 526
	6 917 475	8 475 075

**Not 35 Långfristiga skulder
Koncernen**

2025-12-31

2024-12-31

Förfaller mellan 1 och 5 år efter balansdagen		
Övriga skulder till kreditinstitut	92 307 692	90 000 000
Övriga skulder	42 459 614	81 234 978
	134 767 306	171 234 978

Moderbolaget

2025-12-31

2024-12-31

Förfaller mellan 1 och 5 år efter balansdagen		
Övriga skulder till kreditinstitut	25 000 000	0
Övriga skulder	6 258 686	0
	31 258 686	0

**Not 36 Checkräkningskredit
Koncernen**

2025-12-31

2024-12-31

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	25 000 000	25 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	9 722 221	22 972 461

**Not 37 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	22 742 291	21 955 910
Upplupna semesterlöner	23 114 213	22 197 811
Upplupna sociala avgifter	20 475 714	19 681 707
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	38 032 132	33 185 154
	104 364 350	97 020 582

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	2 850 573	2 263 759
Upplupna semesterlöner	3 857 583	3 109 487
Upplupna sociala avgifter	2 935 585	2 278 783
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 300 840	6 242 668
	19 944 581	13 894 697

**Not 38 Justering av poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	38 525 822	37 711 194
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	976 898	0
Realisationsresultat intressebolag	1 108 429	5 064 245
Anståndskostnader	757 742	2 124 567
Justering uppskjuten skatt pga konkurs	0	1 621 034
Räntor	5 666 040	2 888 011
	47 034 931	49 409 051

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	1 296 198	1 051 131
Fusion av dotterbolag	-169 812 438	0
Utdelning på andelar i koncernbolag	-9 500 000	0
Nedskrivning av andelar koncernbolag	15 402 917	0
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	976 898	0
Räntor	-604 824	1 323 647
	-162 241 249	2 374 778

**Not 39 Eventualförpliktelser
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Borgensförbindelse till förmån för intresseföretag	306 176	1 017 424
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	105 059 240	124 255 077
	105 365 416	125 272 501

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	80 000 000	90 000 000
	80 000 000	90 000 000

**Not 40 Ställda säkerheter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	143 000 000	113 500 000
Övriga ställda säkerheter	200 000	200 000
	143 200 000	113 700 000

Det förekommer pantsatta aktier i dotterföretag.

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Andelar i koncernföretag	348 251 810	0
	348 251 810	0

**Not 41 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Koncernen**

Svenska Brassierier har haft en stark start på 2026 och inga avvikande händelser har inträffat.

Årsredovisningen beslutades den 8 april 2026

Stockholm den dag som framgår av de elektroniska underskrifterna

Mark Jensen
Ordförande

John Wattin
Ledamot

Niklas Nordin
Ledamot

Fanny Sturén
Ledamot

Jan Nord
Ledamot

Matilda Jackson
Ledamot

Michael Porseryd
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Johanna Eklöf
Auktoriserad revisor

Verifikat

Dokument-ID 09222115557574870782

Dokument

Årsredovisning Svenska Brasserie AB för 20250101-20251231
Huvuddokument
33 sidor
Startades 2026-04-08 21:36:43 CEST (+0200) av En kund hos Lexly (EkhL)
Färdigställt 2026-04-10 12:48:24 CEST (+0200)

Initierare

En kund hos Lexly (EkhL)
Lexly AB
Org. nr 559476-8607
noreply@lexly.se

Signerare

Matilda Jackson (MJ1)
Identifierad med svenskt BankID som "MATILDA JACKSON"
matilda@riche.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MATILDA JACKSON"
Signerade 2026-04-08 21:42:55 CEST (+0200)

Mark Jensen (MJ2)
Identifierad med svenskt BankID som "Frederik Mark Jensen"
mark.jensen@ambea.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Frederik Mark Jensen"
Signerade 2026-04-10 07:52:10 CEST (+0200)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557574870782

Jan Nord (JN)

Identifierad med svenskt BankID som "Jan Nord"
najdron@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Jan Nord"
Signerade 2026-04-09 21:39:49 CEST (+0200)

Niklas Nordin (NN)

Identifierad med svenskt BankID som "NIKLAS NORDIN"
nordin.niklas@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "NIKLAS NORDIN"
Signerade 2026-04-10 11:29:35 CEST (+0200)

Fanny Sturén (FS)

Identifierad med svenskt BankID som "FANNY STURÉN"
fanny@svenskabrosserier.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "FANNY STURÉN"
Signerade 2026-04-08 21:57:39 CEST (+0200)

John Wattin (JW)

Identifierad med svenskt BankID som "Bertil John Wattin"
john@wattin.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Bertil John Wattin"
Signerade 2026-04-09 05:44:20 CEST (+0200)

Michael Porseryd (MP)

Identifierad med svenskt BankID som "Rolf Michael Porseryd"
michael.porseryd@svenskabrosserier.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Rolf Michael Porseryd"
Signerade 2026-04-09 07:16:31 CEST (+0200)

Johanna Eklöf (JE)

Identifierad med svenskt BankID som "Johanna Margareta Eklöf"
johanna.eklof@se.ey.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Johanna Margareta Eklöf"
Signerade 2026-04-10 12:48:24 CEST (+0200)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557574870782

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Brassier AB, org.nr 556869-3500

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Brassier AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheterna inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Svenska Brassierier AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Johanna Eklöf
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Johanna Margareta Eklöf (SSN-validerad)

Auktoriserad revisor

Serienummer: 7048e58ef1c987[...]481c35f89430b

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-04-10 10:50:27 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.